

LA COBERTURA DEL CONTROL FISCAL EJECUTADO POR LA CONTRALORÍA DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA, LLEGO AL 100% DE SUS SUJETOS DE CONTROL.

A junio de 2010, la gestión de la Contraloría Departamental del Valle del Cauca, arroja para el proceso auditor, columna vertebral de su misión, una histórica cobertura del 100% tanto del presupuesto auditado, como de sus sujetos de control. Los beneficios económicos y sociales de esta titánica labor no solo recaen sobre la mejora de la gerencia pública en la región, sino que se materializan en decisiones positivas para la comunidad vallecaucana.

Los resultados exitosos siempre representan grandes esfuerzos, y éstos a su vez, necesitan poder ser cuantificados para ser reconocidos como verdaderos avances.

El Ejercicio del Control Fiscal, es una actividad que puede ser medida en varias líneas estratégicas: cobertura sobre el presupuesto auditado, cobertura frente a los sujetos de control y cobertura sobre el número de vigencias auditadas.

Este último eje, nos permite construir un indicador de productividad que determina el esfuerzo del personal adscrito al proceso misional, en términos de vigencias auditadas; esfuerzo que esta dirigido principalmente, a combatir el problema estructural del control fiscal en Colombia, poca capacidad instalada en el ente territorial vs. control fiscal oportuno y en tiempo real.

En la Contraloría Departamental del Valle del Cauca, el indicador de productividad se cuantifica teniendo en cuenta el número de

funcionarios con que se cuenta para desarrollar el proceso auditor, frente al número de vigencias que es posible auditar de manera satisfactoria. Para este caso, el indicador mostró un significativo aumento a partir del inicio del periodo de esta gestión, recibéndolo en el 1.39 en 2007 y llevándolo al 4.69 a junio del 2010, esperando alcanzar a diciembre del mismo año, el 6.09 de productividad efectiva, lo que implica un alto compromiso profesional e institucional.

VIGENCIA	2007		2008		2009		DICIEMBRE DE 2010	
AUDITORIAS EJECUTADAS	AUDITORIAS	VIGENCIAS AUDITADAS	AUDITORIAS	VIGENCIAS AUDITADAS	AUDITORIAS	VIGENCIAS AUDITADAS	AUDITORIAS	VIGENCIAS AUDITADAS
	44	50	51	109	97	229	348	274

La Línea que evalúa la cobertura del proceso auditor en términos del presupuesto auditado, debe tener en cuenta dos variables complementarias que dan cuenta del número de auditorías realizadas y el número de vigencias auditadas en ellas.



En ese sentido, los resultados en el incremento del presupuesto auditado, deben ser mirados a la luz de dos grandes escenarios:

- Un primer objetivo que persigue el control fiscal, es que su seguimiento sea oportuno, siendo así, es de vital importancia promover que los órganos de control, como en este caso lo hace la CDVC, centren gran parte de su esfuerzo en ponerse al día en las vigencias auditadas, de manera que el proceso pueda focalizarse en la revisión del periodo inmediatamente anterior, con lo cual, los pronunciamientos derivados de estas prácticas generen medidas correctivas, de ahorro o recuperación de recursos y acciones de mejora en la gerencia pública, que realmente representen un beneficio para la comunidad; evitando en lo posible el fenecimiento de plano, con el fin de minimizar riesgos frente al patrimonio público.

COBERTURA PROCESO AUDITOR 2007		
Presupuesto Auditado	Presupuesto Sujetos	% Cobertura
1.748.462.642.481	2.378.206.631.984	73,52

COBERTURA PROCESO AUDITOR 2008		
Presupuesto Auditado	Presupuesto Sujetos	% Cobertura
1.764.915.863.455	2.995.020.737.651	58,93

COBERTURA PROCESO AUDITOR 2009		
Presupuesto Auditado	Presupuesto Sujetos	% Cobertura
2.051.835.461.132	2.857.542.027.418	71,80

En razón a lo anterior, la Contraloría del Valle pasa de realizar 44 auditorías en las cuales se contemplaban 50 vigencias en el 2007 a 97 auditorías en el 2009 en las que se hace control a 229 vigencias, alcanzando una cobertura del presupuesto auditado del 71.80%, retomando de la exposición anterior, el significativo esfuerzo de los funcionarios y el nivel de productividad de los diferentes quipos auditores; resultados que a 2010, ya logran el 100% del presupuesto auditado con 348 auditorías y 274 vigencias.

- Un segundo escenario pone en discusión, una preocupación sobre la cual no debe edificarse estrictamente el control fiscal, y es la que califica con mayor ponderación como resultado de la gestión del ente de control, el valor del presupuesto auditado con relación al alcanzado con el PGA anterior, ya que se puede incurrir en una práctica peligrosa y es la de concentrar la atención del proceso auditor, en las entidades de mayor envergadura financiera y administrativa, dejando de lado los sujetos de menor complejidad, obedeciendo solo al cumplimiento de un indicador que podría estar minimizando contextos importantes que dan cuenta de la pertinencia de las acciones en control fiscal y la evaluación y seguimiento de políticas públicas.

Finalmente, la cobertura sobre los Sujetos de Control, también es una clara muestra de la disciplina que ha tenido la Contraloría del Valle en el cumplimiento de su misión esencial, mediante una gestión pública eficiente y eficaz.



	2010	2009	2008	2007
COBERTURA SUJETOS DE CONTROL	100,00%	60,63%	31,88%	27,50%

Este indicador ha venido en aumento, gracias al esfuerzo de los grupos auditores, quienes a junio de 2010, arrojan una histórica cobertura del 100% de los sujetos de control (161), a los cuales, se les práctico el cierre fiscal de la vigencia 2009 ,mediante el proceso auditor.

Los beneficios económicos y sociales de esta titánica labor no solo recaen sobre la mejora de la gerencia pública en la región, sino que se materializan en decisiones positivas para la comunidad vallecaucana.

El manejo irregular de las finanzas de gran parte de las entidades descentralizadas, al igual que del gobierno departamental, siempre había sido una preocupación latente para la Contraloría, quien por primera vez en su ejercicio y durante este periodo, logró la incorporación de los déficit fiscales y los superávit, al presupuesto actual, estableciendo como punto de partida un manejo financiero acorde a la realidad de cada sujeto de control, convirtiendo por fin el presupuesto en un instrumento de control de gestión, y no en una herramienta para la simple ordenación del gasto.

En el año 2010, la cobertura del proceso auditor sobre la totalidad de los sujetos de control de la CDVC, permitirá incorporar más de \$258.000 millones de pesos de superávit financiero, frente a más de \$250.000 millones de déficit fiscal, lo que

será un logro impactante y contribuirá de manera decisoria en el saneamiento de las finanzas públicas del Departamento.

Más que la cuantificación de número de hallazgos por auditoría, los resultados del control fiscal deben ser evaluados por el impacto que las acciones tienen en beneficio de la comunidad, atribuyéndole una nueva visión que supera el simple control legal y financiero para pasar a un control que acentúa la evaluación de la efectividad de la gerencia y el cumplimiento de las metas y objetivos de la administración pública

Un control fiscal proactivo, genera beneficios intangibles que no son propiamente siempre de carácter económico o numérico, y que medir la eficiencia de la labor de la Contraloría Departamental del valle del Cauca, teniendo en cuenta única y directamente las cifras recaudadas, no es único criterio admisible de eficacia del control fiscal.

Por primera vez en 86 años de existencia de este organismo de control, un dictamen sin ningún tipo de hallazgos, ni fiscal, ni penal, ni disciplinario, ni administrativo, se presentó en el proceso de fenecimiento de la cuenta por parte de la Auditoría General de la República, ente que ejerce vigilancia a la gestión de la Contraloría Departamental del Valle del Cauca.

CARLOS HERNÁN RODRÍGUEZ BECERRA
Contralor Departamental del Valle del Cauca